

**Анализ эффективности принятых мер, мероприятий и управленческих решений в рамках муниципальной системы оценки качества образования Советского района  
«Система мониторинга качества дошкольного образования»**

В 2021 году в рамках региональной модели системы мониторинга качества дошкольного образования и в соответствии с приказом Управления образования администрации Советского района от 27.09.2021 № 755 «Об утверждении муниципальной программы мониторинга оценки качества дошкольного образования Советского района проведен мониторинг качества дошкольного образования в Советском районе. Цель данного мониторинга - сбор и анализ информации о состоянии дошкольного образования с последующим обоснованием рекомендаций для принятия управленческих решений по совершенствованию качества дошкольного образования. Мониторинг проводился с учетом специфики муниципалитета: удаленность дошкольных образовательных организаций расположенных в поселках Советского района от города (филиальная система в поселениях района МАДОУ д/с «Ромашка», МАДОУ д/с «Дюймовочка», МАДОУ д/с «Радуга», МАДОУ д/с «Улыбка»)

- в составе образовательных организаций Советского района имеются 10 образовательных организаций городских поселений и 1 сельская школа. Для принятия эффективных управленческих решений по совершенствованию качества дошкольного образования в муниципальной программе мониторинга оценки качества дошкольного образования выделены цели по следующим направлениям:

1. совершенствование качества образовательных программ дошкольного образования;

2. повышение качества содержания образовательной деятельности в муниципальных автономных дошкольных образовательных учреждениях Советского района (далее ДОО) (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие);

3. повышение качества образовательных условий в ДОО (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого- педагогические условия);

4. повышение качества реализации адаптированных основных образовательных программ в ДОО;

5. совершенствование качества взаимодействия с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворённость семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье);

6. обеспечение здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу;

7. повышение качества управления в ДОО.

Мониторинг показал, что почти все показатели мониторинга качества дошкольного образования в Советском районе подтверждены во всех ДОО на 100%. Кадровый потенциал дошкольных организаций во многом предопределяет качество образования, поэтому уровень образования, повышение квалификации педагогами ДОО позволяет реализовать основную образовательную программу на должном уровне. Однако был выявлен проблемный показатель «Разработанность и функционирование ВСОКО в ДОО». Для улучшения качества дошкольного образования в Советском районе необходима доработка по показателям «Разработанность и функционирование ВСОКО в ДОО» и «Наличие программы развития ДОО». По результатам мониторинга были даны

рекомендации:

1. Руководителям муниципальных дошкольных образовательных организаций Советского района создать раздел «ВСОКО» на официальном сайте образовательной организации, в котором необходимо разместить документы, регламентирующие организацию и проведение ВСОКО (положение о ВСОКО, отчеты об осуществлении ВСОКО, результаты реализации ВСОКО).

2. Руководителям МАДОУ «Детский сад «Аленка», «Детский сад «Малышок» разработать программу развития образовательной организации и представить на Экспертном совете по сопровождению инновационной деятельности в системе образования Советского района

В соответствии с приказом Управления образования администрации Советского района от 28.02.2022 № № 144 «Об организации аудита документов по функционированию внутренней системы оценки качества в дошкольных образовательных организациях Советского района» был проведен аудит документов по функционированию внутренней системы оценки качества в ДОО. По результатам Аудита на сегодняшний день во всех 10 ДОО Советского района имеется разработанное и утвержденное Положение о ВСОКО; локальные акты, утверждающие ответственных лиц за организацию данного направления, вкладка «ВСОКО» на официальных сайтах образовательных организаций создана во всех 10 детских садах района и имеет определенный процент наполняемости. Аудит проводился в соответствии с чек-листом

Позиция	Наличие	Отсутствие
Локальный акт, утверждающий Положение о функционировании ВСОКО в ДОО	Имеется у всех ДОО Советского района 100%	-
Локальный акт, утверждающий ответственных лиц по организации работы ВСОКО в ДОО	90%	МАДОУ д/с «Аленка» 10%
Локальный акт о проведении ВСОКО в ДОО за 2021-2022	МАДОУ д/с «Улыбка», МАДОУ д/с «Чебурашка»  20%	МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Малышок», д/с «Росинка», д/с «Радуга», д/с «Родничок». 80%
Определение направлений, основных показателей, критериев, инструментария внутренней системы оценки качества образования	МАДОУ д/с «Улыбка» 10%	МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Малышок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка», д/с «Радуга», д/с «Родничок» 90%
Соотнесение показателей ВСОКО ДОО с муниципальными показателями	МАДОУ д/с «Улыбка», МАДОУ д/с «Чебурашка» МАДОУ д/с «Радуга», МАДОУ д/с «Родничок» 40%	МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Малышок», д/с «Росинка», 60%
Наличие мониторинга ВСОКО в ДОО за	МАДОУ д/с «Улыбка»	Отсутствует в МАДОУ

2021-2022	МАДОУ д/с «Родничок» МАДОУ д/с «Радуга» 30%	д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» 70%
Наличие анализа полученных результатов за 2021-2022	МАДОУ д/с «Улыбка», МАДОУ д/с «Родничок» МАДОУ д/с «Радуга» 30%	МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» 70 %
Факт предъявления полученных результатов на уровень педагогического коллектива, родительской общественности в 2021-2022	МАДОУ д/с «Улыбка», МАДОУ д/с «Родничок» 20%	Отсутствует в МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» д/с «Радуга» 80%
Адресные рекомендации по результатам анализа мониторинга качества образования в ДОО	МАДОУ д/с «Улыбка»  10%	Отсутствует в МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» д/с «Радуга» д/с «Родничок» 90%
Меры, мероприятия по результатам ВСОКО в ДОО	МАДОУ д/с «Улыбка»  10%	Отсутствует в МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» д/с «Радуга» д/с «Родничок» 90%
Принятие управленческих решений по результатам, проведенного анализа ВСОКО в ДОО	МАДОУ д/с «Улыбка»  10%	Отсутствует в МАДОУ д/с «Дюймовочка», д/с «Тополек», д/с «Аленка», д/с «Ромашка», д/с «Мальшок», д/с «Чебурашка», д/с «Росинка» д/с «Радуга» д/с «Родничок» 90%

**Вывод по наличию документов:**

Во всех ДОО Советского района:

-имеется Положение о ВСОКО, утвержденное приказом ДОО.

- на официальных сайтах образовательных организаций создана и наполнена вкладка «ВСОКО».

В МАДОУ д/с «Аленка», «МАДОУ «Росинка», МАДОУ д/с «Дюймовочка», «Ромашка» необходима актуализация данного документа.

**Вывод по содержанию изученных документов:**

Во всех ДОО Советского района определены цели и задачи ВСОКО, направленные на совершенствование образовательного процесса и повышение его результативности.

В МАДОУ д/с «Дюймовочка», «Тополек», «Аленка», «Родничок», «Малышок», «Радуга», «Росинка» и «Ромашка» - не разработаны программы ВСОКО и инструментарий к ним, не разработан мониторинг по каждому направлению показателей, не определены количественные и качественные показатели в соответствии с поставленными целями, не указана периодичность и временной диапазон для проведения каждого мониторинга. В Положении о ВСОКО определены методы сбора информации (анкетирование, опросы, наблюдение, анализ, изучении документации, но в общем, а не по мониторингу для каждого показателя). Нет планов либо программ ВСОКО на текущий год. Отсутствуют результаты мониторинговых процедур. Отсутствует проблемно-ориентированный анализ в ДОО.

Во всех ДОО Советского района:

- отсутствует этап ознакомления педагогического коллектива с результатами мониторинга, в результате чего не запланированы и не проведены мероприятия, отражающие принятие адресных управленческих решений для административно-управленческого персонала и педагогического коллектива с определением конкретных сроков исполнения;

- не соблюден весь алгоритм действий при проведении оценочных процедур, либо оценочные процедуры не проводятся вообще, на основании чего можно сделать вывод о формальном подходе к организации работы ВСОКО в ДОО. В результате этого невозможно объективно оценить качество дошкольного образования в ДОО Советского района.

Исходя из выше сказанного, можно сделать о не достаточной эффективности принятых управленческих решений по результатам мониторинга. В связи с этим было принято решение взять на доработку проблемный показатель и даны следующие рекомендации

1. Проанализировать ВСОКО в организации (документарный уровень) и алгоритм действий от планирования и организации оценочных процедур до анализа эффективности принятия управленческих решений и действий;

2. Привести ВСОКО в соответствие с действующим законодательством и показателями системы мониторинга качества дошкольного образования Советского района до 30.08.2022.

3. Заведующему МАДОУ д/с «Улыбка» Ширмановой С.И. провести для заместителей заведующих ДОО семинар по представлению опыта по организации работы ВСОКО в ДОО не позднее 31.05.2022.

4. Управлению образования администрации Советского района провести анализ эффективности принятых решений не позднее 05.09.2022

**22.04.2022** - состоялось совещание руководителей муниципальных дошкольных образовательных организаций Советского района «Управленческий интенсив. Эффективные пути развития» (протокол от 22.04.2022 №4)

Решение: РЕШИЛИ:

1. Руководителям муниципальных дошкольных образовательных организаций Советского района разработать единую систему мониторинговых и оценочных процедур на уровне ДОО по каждому показателю:

- качество образовательных программ дошкольного образования; качество реализации адаптированных основных образовательных программ в дошкольных

образовательных организациях – ответственное лицо Михеева Т.Н., исполняющий обязанности заведующего Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Тополек» г. Советский»;

- качество содержания образовательной деятельности (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие) – ответственные лица: Попова Н.Р., заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Аленка» г. Советский»; Токмакова О.В., заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Малышок» г. Советский»;

- качество образовательных условий в дошкольных образовательных организациях (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия) – ответственные лица: Гордеева Е.С., заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Дюймовочка»; Лукша Л.А. заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Радуга»;

- взаимодействие с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье) - ответственные лица: Ильина С.Р., заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Ромашка»; Молоткова О.В., заведующий Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Родничок» г. Советский»

Срок: до 01.09.2022

1.1. Ширмановой С.И., заведующему Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад «Улыбка» провести для заместителей заведующих дошкольных образовательных организаций Советского района семинар по представлению опыта по организации работы ВСОКО в ДОО.

Срок: до 31.05.2022

2. Управлению образования администрации Советского района (Гришиной А.С.);

2.1. Провести анализ эффективности принятых мер и управленческих решений, проведенных мероприятий, направленных на улучшение показателей мониторинга качества дошкольного образования Советского района с заместителями заведующих дошкольных образовательных организаций Советского района.

Срок: до 31.05.2022

2.2. Организовать для заместителей заведующих дошкольных образовательных организаций Советского района семинар по организации работы ВСОКО в ДОО

Срок: до 31.05.2022

**25.05.2022** состоялось совещание «Управленческий интенсив. Анализ управленческих решений» для заместителей руководителей дошкольных образовательных организаций Советского района.

Темой обсуждения стала оценка механизмов управления качеством образования органов местного самоуправления. Проведен и представлен анализ эффективности принятых мер и управленческих решений. В ходе чего принято решение о подготовке проекта «Разработка единой системы мониторинговых и оценочных процедур на уровне ДОО» презентация, которого пройдет на Августовском совещании педагогических работников. Также на совещании даны подробные методические рекомендации по разработке ВСОКО, дан четкий алгоритм действий и примерные оценочные процедуры (опыт других субъектов). Заместителем заведующей МАДОУ д/с «Улыбка» представлен опыт по функционированию ВСОКО в детском саду.

Таким образом, проведенный анализ определил первоочередные задачи Управления образования администрации Советского района на 2022/2023 учебный год:

-продолжить работу по совершенствованию ВСОКО В ДОО Советского района

С сентября 2022 запустить мониторинг качества дошкольного образования с

использованием новых оценочных процедур (принятых на Августовском совещании педагогических работников) во всех ДОО Советского района.

Управлению образования администрации советского района организовать и обеспечить прохождение курсов повышения квалификации для руководителей ДОО по темам: Управление в ДОО, функционирование ВСОКО в ДОО.